

لجنة البرنامج والميزانية

الدورة التاسعة والثلاثون

فيينا 15-17 أيار/مايو 2023

البند 13 من جدول الأعمال المؤقت

الإدارة العامة للمخاطر

مجلس التنمية الصناعية

الدورة الحادية والخمسون

فيينا 3-6 تموز/يوليه 2023

الإدارة العامة للمخاطر

تقرير من المدير العام

دعت لجنة البرنامج والميزانية، في استنتاجها 8/2016، "المدير العام إلى أن يُقدّم إلى مجلس التنمية الصناعية ولجنة البرنامج والميزانية في دورتيهما المقبلتين تقريراً عن استراتيجية اليونيدو العامة لإدارة المخاطر وأن يقترح تدابير شاملة لمعالجة الأثر المالي والإداري الناجم عن مغادرة دول أعضاء للمنظمة، وكذلك من أجل عكس اتجاه الانسحاب". ويقدم هذا التقرير تحديثاً للتقرير المقدم إلى مجلس التنمية الصناعية في دورته الخمسين (IDB.50/8).

أولاً- معلومات أساسية: معلومات محدّثة عن استراتيجية إدارة المخاطر

- 1- تُحدّث هذه الوثيقة التقرير المرحلي المقدم إلى مجلس التنمية الصناعية في أيار/مايو 2022 (IDB.50/8-PBC.38/8) من خلال تقديم لمحة عامة عن المبادرات المضطلع بها منذ الربع الثاني من عام 2022.
- 2- وكانت التقارير السابقة للمدير العام قد عرضت معلومات محدّثة عن النموذج المرجعي لنضج إدارة المخاطر بوصفه إطاراً محدداً للأمم المتحدة، قاست اليونيدو من خلاله التقدم المحرز في استراتيجيتها لإدارة المخاطر. كما حددت الهدف المتمثل في بلوغ "مستوى متقدم" كهدف واقعي تسعى المنظمة إلى تحقيقه في الأجل المتوسط.
- 3- وسلّطت التقارير الضوء أيضاً على التدريب الأول على إدارة المخاطر في المؤسسة الذي قدم إلى موظفي اليونيدو. وجمعت الدورة التدريبية بين المفاهيم الأساسية لإدارة المخاطر وتطبيقاتها العملية المتصلة بعمل اليونيدو. وبحلول نهاية عام 2021، حصلت الدورة على اعتماد رسمي من معهد إدارة المخاطر في لندن.

لأغراض الاستدامة، لم تُطبع هذه الوثيقة. ويرجى من أعضاء الوفود التكرم بالرجوع إلى الصيغ الإلكترونية لجميع الوثائق.



ثانياً - تطبيق إدارة المخاطر المؤسسية في اليونيدو

- 4- في النصف الثاني من عام 2022، نفذ المدير العام عملية إعادة تنظيم لتحديث اليونيدو لكي تكون مستعدة لمواجهة المستقبل، ولإدماج إدارة المخاطر بشكل أفضل في جميع الوحدات التنظيمية المختلفة في المنظمة.
- 5- وتعكف اليونيدو حالياً على مواءمة ممارساتها المتعلقة بإدارة المخاطر مع أهدافها الاستراتيجية وأنشطتها البرنامجية بغرض اعتماد عملية أكثر منهجية لإدارة المخاطر على نطاق المنظمة تكون مترسخة بقوة في التخطيط الاستراتيجي وبرمجة الموارد.
- 6- وفي هذا السياق، بدأ تحديث سجل اليونيدو للمخاطر المؤسسية لعام 2023 بالتركيز على رسم خريطة بشأن العلاقة بين المصادر والمخاطر والتحقق منها وتوطيدها، والمواءمة مع البرنامج والميزانيتين المقترحتين لفترة السنتين 2024-2025.
- 7- وتعترم اليونيدو مواصلة تعزيز القدرات في مجال إدارة المخاطر، وبناء القدرات المتعلقة بذلك عند الاقتضاء، من خلال إعداد تدريب إلزامي على إدارة المخاطر، مع التركيز بوجه خاص على المخاطر المرتبطة بالمشاريع، يستهدف مديري المشاريع والموظفين القائمين على تنفيذ المشاريع. وسوف يُستهل التدريب في الربع الأول من عام 2023، وسيوفر لاحقاً على فترات منتظمة.
- 8- وتوفر استراتيجية المنظمة لإدارة المخاطر إطاراً لتقييم جميع المخاطر كل على حدة، بما في ذلك خطر انسحاب الدول الأعضاء. كما تحدد المسؤولين عن المخاطر وتقتراح إجراءات متكاملة تجمع بين المشاركة من القاعدة إلى القمة في الميدان مع وجود توعية معيارية، وفي نهاية المطاف، عمل سياسي.

ثالثاً - الإجراءات المطلوب من اللجنة اتخاذه

- 9- لعل اللجنة تود أن تحيط علماً بالمعلومات الواردة في هذه الوثيقة.